



ASSEMBLEA DI BILANCIO DI REGGIO CHILDREN 2023

Reggio Emilia, 22 aprile 2024



ASSEMBLEA DI BILANCIO 2023

RELAZIONE DEL PRESIDENTE CRISTIAN FABBI A NOME DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

ATTIVITÀ DELLE AREE

EDUCATION	13
CENTRO INTERNAZIONALE LORIS MALAGUZZI, ATELIER E BOOKSHOP	19
EDITORIA	27
MOSTRE	31
CONSULENZE	35
NETWORK INTERNAZIONALE DI REGGIO CHILDREN	39
RELAZIONI ISTITUZIONALI E COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	41
RICERCA	45
COMUNICAZIONE	49
AMMINISTRAZIONE	53
CONCLUSIONI E RINGRAZIAMENTI	55
ORGANIZZAZIONE	59



RELAZIONE DEL PRESIDENTE CRISTIAN FABBI

a nome del
Consiglio di Amministrazione
sull'attività svolta nell'anno

2023

Reggio Emilia, 22 aprile 2024

Il 2023 ha rappresentato per Reggio Children un anno di pieno rilancio delle attività, dove per la prima volta dopo la pandemia si sono potute esprimere appieno le potenzialità della società.

I gruppi di studio, compresi quelli internazionali, hanno ripreso con la piena funzionalità pre-covid, così come il Network Internazionale ha continuato a incontrarsi in presenza, come nell'anno precedente, impostando le proprie attività annuali nell'incontro a Reggio Emilia.

Il percorso di formazione dei formatori sul Reggio Emilia Approach ha iniziato il proprio anno sperimentale, che si concluderà nel giugno 2024, con l'obiettivo di offrire maggiore puntualità nella formazione internazionale.

Gli atelier hanno continuato il loro sviluppo, mantenendo anche la proposta online, che ha dato ampio riscontro in termini di interesse, e accogliendo anche i bambini e i ragazzi del Progetto Scuola Diffusa di Officina Educativa, servizio del Comune di Reggio Emilia.

Reggio Children ha inoltre iniziato i lavori per la mostra su Gianni Rodari e la città di Reggio Emilia, inaugurata ad aprile 2024. Oltre a ciò, nove mostre sono state proposte in diversi luoghi del mondo.

La società ha inoltre iniziato un percorso di dialogo con la Fondazione Reggio Children - Loris Malaguzzi per comprendere le strade possibili di collaborazione e di sinergia.

Le pagine che seguono illustrano nel dettaglio le attività di Reggio Children.

QUADRO DI CONTESTO E RISULTATO DI BILANCIO 2023

Proponiamo oggi alla vostra attenzione il Bilancio d'Esercizio 2023 per approvazione e il Previsionale anno 2024 e le relative linee strategiche annuali e pluriennali, ai sensi dell'articolo 8 dello Statuto della Società.

L'anno 2023 ha consolidato la ripresa economica e progettuale intrapresa nell'anno 2022, superando le previsioni di risultato previste e registrando un vero e proprio aumento di fatturato.

Le attività di formazione hanno registrato una crescita considerevole, conseguenza del fatto che le attività in presenza sono tornate ai valori antecedenti l'anno 2020.

Portiamo oggi ad approvazione un Bilancio d'Esercizio che vede un utile d'esercizio pari a 300.665,77 €, frutto di un aumento del fatturato che ha riportato i valori al periodo ante COVID 19.

Il valore della produzione nel 2023 è stato di 4.056.929 €, a fronte di quello del 2022 che era pari a 3.047.373 €. L'Esercizio ha chiuso con un patrimonio netto di 2.465.071 €.

Si conferma quindi un andamento positivo e in grande crescita.

Nonostante l'aumento delle attività in presenza registrate nel corso dell'anno, la Società ha continuato a investire nel digital marketing, che ha dato buoni risultati di vendita e ha ampliato sensibilmente la platea di persone e aziende interessate ai prodotti e ai servizi della Società.

I risultati raggiunti sono stati il frutto dell'impegno delle lavoratrici e dei lavoratori, sostenuti dal Consiglio di Amministrazione di Reggio Children, che hanno saputo sviluppare le attività dando impulso alle varie progettualità.

L'andamento del fatturato dimostra oggi una vera e propria ripresa economica, posta in luce anche nei grafici di seguito riportati.

FATTURATO ANNUO 2019-2023

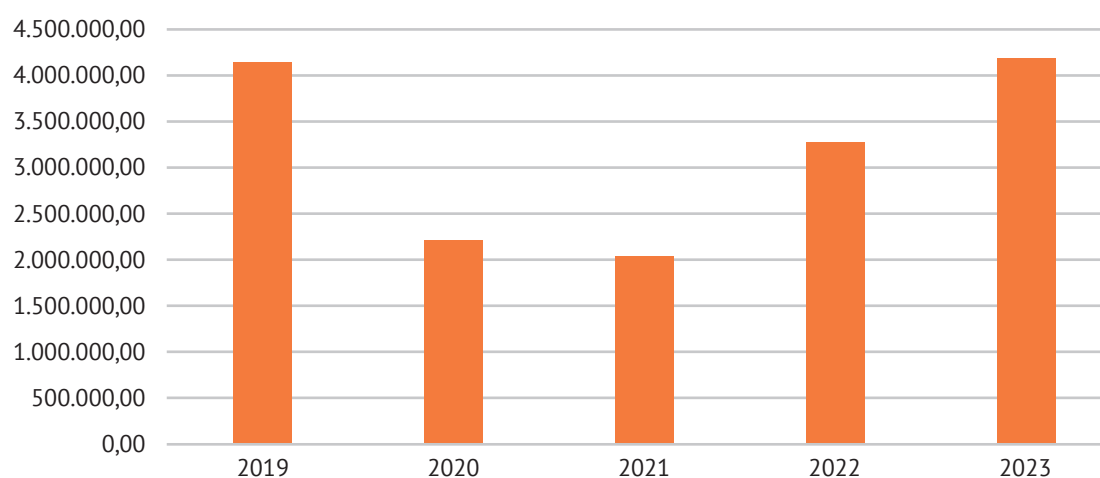
2019: **4.132.264 €**

2020: **2.207.469 €**

2021: **2.040.652 €**

2022: **3.275.299 €**

2023: **4.273.966 €**



RICAVI PER AREA

76% Education

13% Mostre ed editoria

5% Consulenze

3% Auditorium e altre sale

3% Atelier

ATTIVITÀ DELLE AREE

EDUCATION

FORMAZIONE A REGGIO EMILIA

Si può affermare che il 2023 ha visto un sostanziale ritorno alle attività che fino al 2020 caratterizzavano il piano degli impegni e delle accoglienze al Centro Internazionale Loris Malaguzzi.

29 gruppi di studio da Italia e resto del mondo

2.505 partecipanti complessivi

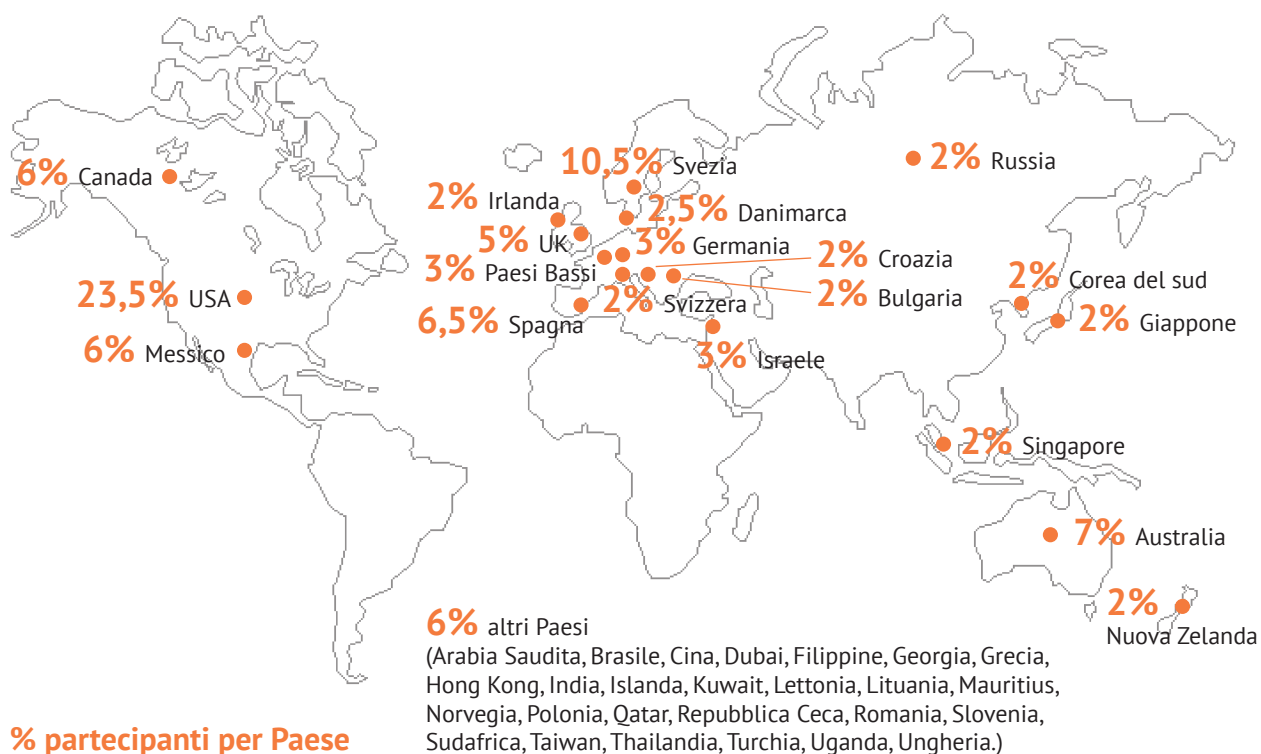
Mondo

Il fitto calendario definito dall'Area Education, insieme all'Istituzione Scuole e Nidi d'infanzia, ha saputo accogliere le tante richieste giunte sia dai membri del Network Internazionale di Reggio Children, sia da nuovi Paesi.

I programmi dei gruppi di studio portano ancora qualche limitazione (non sono previste visite alle scuole in presenza dei bambini), ma i feedback raccolti tra i partecipanti ci confermano un grande apprezzamento per l'esperienza formativa che si realizza a Reggio Emilia.

25 gruppi di studio internazionali

2.175 partecipanti in presenza a Reggio Emilia



Italia

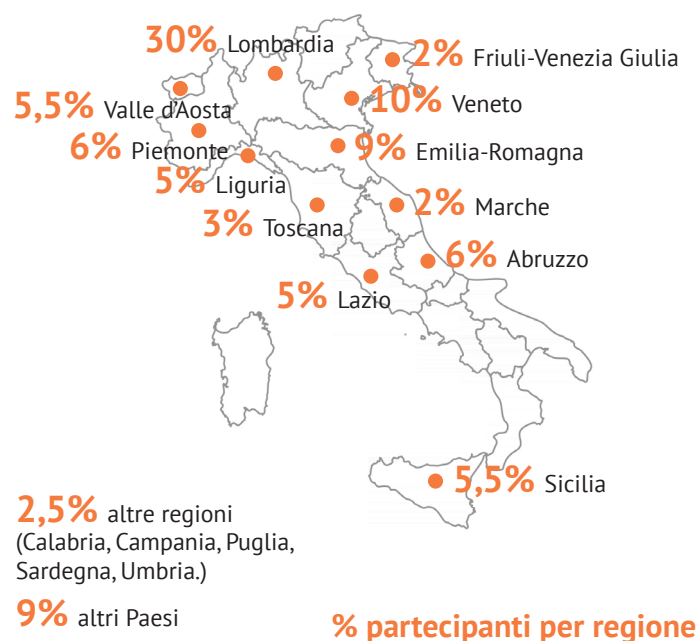
Nel 2023 si è confermato un calendario composto da 2 gruppi di studio introduttivi all'Approccio educativo reggiano e 2 gruppi di studio di approfondimento.

I gruppi di studio introduttivi al Reggio Emilia Approach sono stati proposti anche in versione digitale in diretta streaming dal Centro Internazionale con un programma leggermente modificato, e atelier in versione online.

4 gruppi di studio italiani

330 partecipanti in presenza a Reggio Emilia

84 in streaming



FORMAZIONE NEL MONDO

Italia

Nel 2023 si è visto un aumento significativo di richieste di percorsi di formazione in presenza nelle diverse regioni e si è ridotta la formazione solo online preferendo, nel caso, la modalità “blended”, con momenti in presenza e a distanza.

RELAZIONE

sull'attività svolta nell'anno 2023

13 iniziative di formazione in presenza

3 iniziative di formazione online

11 iniziative di formazione blended

1.285 partecipanti



Regioni dove si sono svolte le attività

Altri Paesi/Resto del Mondo

Nel 2023 si è visto un aumento significativo di richieste di realizzare iniziative di formazione in presenza. Ci sono state infatti 21 iniziative in diverse città del mondo, ma sono stati organizzati anche webinar, web conference e corsi online, in collaborazione con i 32 membri del Network Internazionale di Reggio Children e con nuovi partner, che hanno colto l'opportunità di promuovere questi appuntamenti nei loro Paesi.

Abbiamo ritenuto e riteniamo fondamentale mantenere questa doppia possibilità sia di iniziative in presenza che di iniziative online, a volte con sessioni live, a volte utilizzando anche materiali registrati.

21 iniziative di formazione in presenza

15 iniziative di formazione online

12.329 partecipanti



Paesi di provenienza dei partecipanti

FORMAZIONE A DISTANZA/E-LEARNING

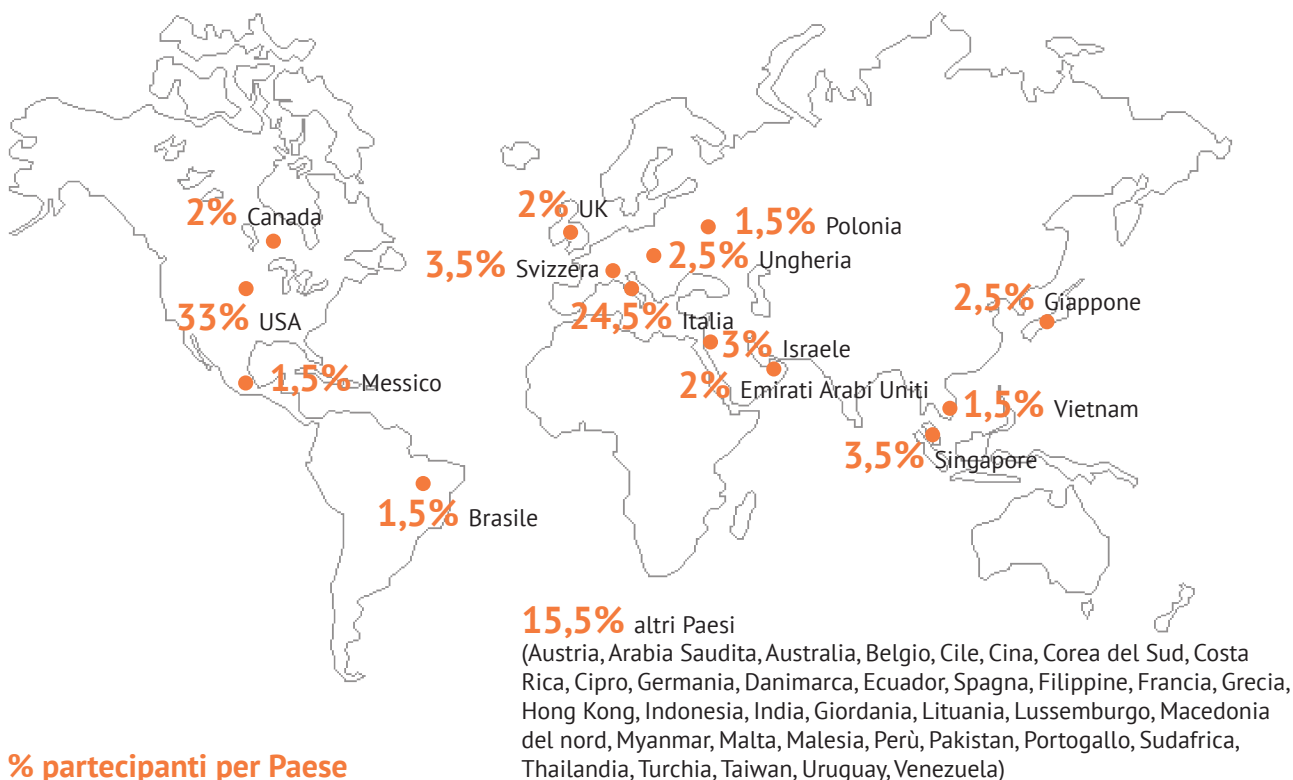
Reggio Children ha continuato a investire nella formazione a distanza con diverse proposte. In particolare sono stati realizzati 2 Digital Study Group e 3 Percorsi tematici su temi cardine del Reggio Emilia Approach.

RELAZIONE

sull'attività svolta nell'anno 2023

2 Digital Study Group e **3** Percorsi tematici

400 partecipanti



% partecipanti per Paese

Accanto a queste proposte live, sul sito web di Reggio Children continua a essere disponibile una libreria di webinar on demand sui temi chiave del Reggio Emilia Approach, che nel 2022 è divenuta ancora più accessibile (costo da 80 a 40 €, tempo di fruizione da 1 a 6 mesi), e il pacchetto formativo “Le molteplici forme della ricerca di bambini e adulti” tradotto in 4 lingue (italiano, inglese, spagnolo e portoghese).

WEBINAR E TOOLBOX

557 toolbox e webinar a pagamento

3.763 webinar gratuiti

Lingue

66% altre lingue
(inglese, spagnolo e portoghese)

34% italiano

**CENTRO INTERNAZIONALE
LORIS MALAGUZZI,
ATELIER E BOOKSHOP**

RELAZIONE

sull'attività svolta nell'anno 2023

Nel 2023 si è consolidata l'identità di questa area le cui attività possono contare ora su un team stabile dedicato agli atelier con contratti diversi, all'accoglienza e alla gestione del Centro Internazionale e al Bookshop, e su un unico coordinamento progettuale, organizzativo e formativo. Il personale dedicato ha proseguito il percorso di crescita professionale e le differenti attività hanno visto un'importante diversificazione e una crescita sia qualitativa che quantitativa in relazione alle indicazioni di lavoro recepite dalla Presidenza.

ACCOGLIENZA AL CENTRO INTERNAZIONALE LORIS MALAGUZZI

Nel 2023 è stata potenziata e differenziata l'offerta di occasioni formative e visite al Centro Internazionale Loris Malaguzzi.

In particolare le "Giornate al Centro", occasioni di incontro per insegnanti, educatori, professionisti, pedagogisti, studenti e persone curiose, hanno visto una diversificazione delle proposte che hanno consentito di mettere in valore il notevole potenziale formativo del Centro Internazionale nel suo complesso, degli atelier, delle mostre e del materiale documentativo a libera fruizione.

La nuova proposta formativa che ha visto diversi gruppi, tutti provenienti dall'estero, partecipare a un programma organizzato su due giornate di permanenza per conoscere il progetto educativo e la cultura degli atelier del Centro, ha avuto un'ottima accoglienza: **16 eventi** e **302 partecipanti**. Un segnale positivo giunto già a fine anno 2023 è l'interesse da parte di gruppi italiani, che si sta concretizzando nei primi mesi del 2024.

Abbiamo assistito a un aumento complessivo in particolare di partecipanti dall'Italia.

Si sono intensificate le visite di studenti liceali soprattutto italiani.

Sono stati in totale **456 gli studenti** in visita per una giornata al Centro nel 2023 (27% dei visitatori italiani) provenienti da Reggio Emilia, da altre città della Regione (Parma, Modena e Ferrara) ma anche da altre regioni (in prevalenza Piemonte, Veneto, Lombardia e Sicilia).

VISITE AL CENTRO

1.672 partecipanti dall'Italia

2.088 partecipanti dal resto del mondo



Paesi di provenienza dei partecipanti

Si è lavorato nell'autunno alla riprogrammazione delle richieste, in aumento, per l'anno 2023 e allo sviluppo di contatti per la progettazione di nuove proposte di visita.

È ripresa anche la richiesta di affitto dell'Auditorium e delle altre sale.

80 eventi in Auditorium e nelle altre sale

10.100 partecipanti

EVENTI E COLLABORAZIONI

Parte strategicamente importante delle attività dell'area è quella legata alle relazioni con la città di Reggio Emilia e con le diverse realtà attive sul territorio.

RELAZIONE

sull'attività svolta nell'anno 2023

Oltre alla collaborazione costante con il Comune di Reggio Emilia, sono state tante le collaborazioni attive in città e in Regione:

Associazioni e realtà del quartiere Santa Croce
Accademia di belle arti di Bologna
Auser
Biblioteche comunali
Coopselios
Famiglie arcobaleno
Fondazione E35
Fondazione Famiglia Sarzi
Internazionale Kids
Mondinsieme
Musei Civici Reggio Emilia
Palazzo Magnani
Panta Rei
Reggio Città Senza Barriere
Reggio Film Festival
Reggionarra
RTM - Reggio Terzo Mondo
Snals di Piacenza
Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia

21 eventi realizzati in collaborazione con diverse realtà della città

Particolarmente significativa la collaborazione al progetto **Scuola Diffusa** di Officina Educativa, servizio del Comune di Reggio Emilia, che ha visto anche l'organizzazione dell'evento finale di chiusura dell'anno scolastico 2022/23 presso l'Auditorium del Centro Internazionale il 20 maggio scorso.

Durante l'anno scolastico in corso, da novembre 2023 a febbraio 2024, sono state 8 le classi di scuola primaria che hanno sperimentato gli atelier del Centro Internazionale come luoghi di ricerca in stretta relazione con la progettazione didattica condivisa con gli insegnanti.

DICEMBRE 2022 - FEBBRAIO 2023

5 istituti comprensivi

8 classi di scuola primaria

149 bambini e ragazzi

19 insegnanti **5** educatori

11 membri del gruppo di lavoro (educatrici, atelieristi, pedagogiste)

Un importante progetto di collaborazione formativa è stato attivato con l'Accademia di Belle Arti di Bologna che ha visto 20 studenti del terzo anno del Corso di Didattica dell'Arte partecipare a un percorso di 5 incontri formativi presso gli atelier del Centro per un totale di 30 ore.

ATELIER

A Reggio Emilia

L'anno 2023 ha visto la costante innovazione degli atelier del Centro, sia con nuove proposte e allestimenti, sia con riadattamenti e ripensamenti degli atelier già presenti, resi necessari in seguito a interventi di manutenzione in alcuni degli spazi del Centro.

Gli atelier si confermano come contesti di apprendimento e di formazione per adulti e bambini fuori e dentro il Centro Internazionale Loris Malaguzzi. Tutti i partecipanti ai gruppi di studio, sia italiani sia stranieri, hanno potuto vivere l'esperienza di atelier.

ATELIER CON ADULTI

3.071 partecipanti totali

di cui

2.505 partecipanti atelier all'interno dei gruppi di studio

568 partecipanti atelier in altre occasioni formative

33% partecipanti Italia

67% partecipanti dal resto del mondo

L'offerta rivolta alle scuole per l'anno scolastico 2022/2023 è stata ridotta a causa dell'inagibilità di parte degli spazi atelier.

Sono stati comunque mantenuti gli eventi domenicali "Bambini al Centro" rivolti alle famiglie con un calendario di 6 aperture che hanno confermato i numeri del 2022.

RELAZIONE

sull'attività svolta nell'anno 2023

ATELIER CON BAMBINI

333 partecipanti totali

di cui

236 bambini accompagnati dai genitori (iniziativa "Bambini al Centro")

97 bambini venuti con nidi e scuole

Italia

Gli atelier sono risultati essenziali anche nei processi formativi di altre aree di attività di Reggio Children.

Per l'Area Consulenze, in particolare con il Nido-scuola Clorofilla e Jacaranda di Milano, il Nido-scuola Mast di Bologna, il nido-scuola di Moncler a Bacau.

Si è intensificata anche la collaborazione su progetti di cooperazione internazionale.

Si è conclusa la progettazione di tre spazi atelier per scuole dell'infanzia e primaria presso due Istituti comprensivi di Genova, inaugurati nel mese di febbraio 2023.

È iniziata la progettazione di spazi innovativi presso la Reggia di Colorno su incarico della Provincia di Parma; il progetto è stato presentato nel mese di luglio e sta proseguendo con altri eventi nel corso del 2024.

Reggio Children ha partecipato, inoltre, al Festival Internazionale Kids di maggio con l'atelier *Occhio alle prospettive* realizzato presso i Musei Civici.

Nel febbraio del 2023 è iniziata la progettazione di atelier in relazione al percorso di *Furiose Interazioni*, presso il Mauriziano, in collaborazione con i Musei Civici, Istituzione Nidi e Scuole e Officina educativa.

3 allestimenti di nuovi atelier a Genova

4 progetti di consulenza

1 atelier in occasione di eventi

1 progetto di atelier cittadino a Reggio Emilia

Resto del Mondo

È proseguita l'attività formativa all'interno di mostre esposte nel mondo o di percorsi formativi:

Tappe mostre che hanno previsto atelier:

- Brasile: *Mosaico di grafiche, parole, materia*
- Stati Uniti: *Mosaico di grafiche, parole, materia*
- Uruguay e Paraguay: *Sconfinamenti*

4 atelier in occasione di mostre itineranti

4 Paesi (Brasile, Stati Uniti, Paraguay e Uruguay)

Percorsi formativi con Ecuador, Argentina, Spagna, Stati Uniti.

BOOKSHOP

Il Bookshop si conferma punto di riferimento per l'editoria di Reggio Children e non solo. L'ampia selezione di libri per l'infanzia e gli articoli di cancelleria pensati in relazione agli atelier arricchiscono sempre di più l'offerta del Bookshop.

Con le iniziative di "Incontri al Bookshop" si è proposto un ricco calendario di incontri, letture organizzate in collaborazione con le Biblioteche comunali, e narrazioni con autori pensate per genitori, insegnanti, educatori. In particolare si è realizzato un percorso sulla lettura ad alta voce con l'autrice Emanuela Bussolati. Anche quest'anno, poi, il Bookshop ha aderito a *#ioleggoperché*, iniziativa nazionale di promozione alla lettura per arricchire le biblioteche scolastiche, proponendo delle letture in collaborazione con tre case editrici.

Il Bookshop continua a essere un importante luogo di incontro con i processi di ricerca e sperimentazione degli atelier, finalizzato anche alla progettazione di nuovi prodotti da mettere in vendita, come l'angolo dedicato all'atelier *Bianchi e Neri* o i materiali realizzati in connessione con l'atelier *Mosaico di grafiche, parole, materia*.

L'offerta editoriale per l'infanzia, cresciuta negli ultimi anni, si è arricchita anche grazie a una selezione di titoli internazionali che ha reso il Bookshop sempre più una libreria per le famiglie, soprattutto in occasione delle aperture straordinarie nei giorni di "Bambini al Centro". Continua a essere strategica, infine, la relazione con la città, grazie a "uscite" in occasione di eventi cittadini, come Reggionarra o presentazione di volumi editi da Reggio Children all'Università o in altri luoghi della città.

ARTICOLI VENDUTI NEL 2023



5.659 libri editi
da Reggio Children



4.065 libri
per l'infanzia



7.305 articoli
di merchandising
di Reggio Children



4.684 articoli
di cancelleria



2.324 giochi per
bambini

EDITORIA

RELAZIONE

sull'attività svolta nell'anno 2023

Novità editoriali

Nel 2023 sono usciti due volumi che hanno visto Reggio Children come autore:

Fuori dal nido. Cento domande e mille risposte possibili per genitori e bambini che crescono, primo libro pensato in particolare per il pubblico dei genitori, scritto da Reggio Children, realizzato su proposta della casa editrice Mondadori, e *The Role of the Pedagogista in Reggio Emilia. Voices and Ideas for a Dialectic Educational Experience*. Questo volume, scritto da Paola Cagliari, Claudia Giudici e Paola Strozzi per Reggio Children, insieme alla docente italo-australiana Stefania Giamminuti, a partire da un progetto di ricerca svolto nei nidi e nelle scuole dell'infanzia comunali di Reggio Emilia insieme a Curtin University (Perth) e Reggio Children, è stato pubblicato dalla casa editrice Routledge di Londra all'interno della collana *Contesting Early Childhood*, che vede già altri tre titoli scritti da autori di Reggio.

2 nuovi titoli, uno in italiano (*Fuori dal nido*, Mondadori) e uno in inglese (*The role of the pedagogista in Reggio Emilia*, Routledge)



Nel corso del 2023 Reggio Children ha inoltre lavorato a due progetti editoriali che usciranno nel 2024: *Creta. Tecniche, esperienze, immaginari* e *Loris Malaguzzi e le Scuole di Reggio Emilia*, edizione italiana del volume pubblicato in inglese da Routledge.

Distribuzione e traduzioni

Si conferma importante per l'attività di traduzione e diffusione dell'editoria di Reggio Children la collaborazione con il Network di Reggio Children che ha coinvolto nella rete distributiva di Reggio Children 15 Paesi nei vari continenti.

DISTRIBUZIONE E PROMOZIONE

35 Paesi di distribuzione

65 diversi editori

48.000 copie vendute

Le nuove traduzioni pubblicate nel 2023 includono due nuove lingue, il romeno e il lituano, e nuovi titoli in portoghese, giapponese, spagnolo, coreano e cinese semplificato. Esse sono state pubblicate da editori partner in Giappone, Spagna, Brasile, Corea, Cina, Romania e Lituania.

Sono stati inoltre siglati 14 contratti per nuove traduzioni attualmente in corso, fra cui quattro libri in turco, due in spagnolo, quattro in cinese, uno in olandese e tre in portoghese. Infine, si è raggiunto il primo accordo di agenzia per la promozione di traduzioni in turco e altre lingue turciche quali l'azero, il turkmeno, il kazako e il kirgizo, e un accordo quadro per la traduzione e distribuzione della nostra editoria in arabo.

NUOVE TRADUZIONI

7 libri tradotti in altre lingue (romeno, lituano, portoghese, giapponese, spagnolo, coreano e cinese semplificato)

27 lingue totali in cui sono tradotti

Fiere

L'attività di traduzione dei titoli di Reggio Children è stata sostenuta anche da una intensa attività promozionale che ci ha visto prendere parte alle Fiere del Libro di Bologna, Bucarest in Romania e Francoforte in Germania, all'interno delle collettive italiane organizzate da ICE assieme all'Associazione Italiana Editori.

Inoltre Reggio Children è stata selezionata per la 8° Fellowship internazionale del libro di Istanbul, in Turchia, tenutasi in modalità online a giugno a seguito del devastante terremoto, assieme a 250 editori da 60 Paesi.

Partecipazione a **3** fiere internazionali (Bologna, Francoforte e Bucarest)

e **1** Fellowship internazionale a Istanbul.

Ebook

A fianco della produzione editoriale "tradizionale", è disponibile sul sito di Reggio Children e sulle principali piattaforme di e-commerce nazionali e internazionali (tra cui Amazon, IBS, Kobo, Google Books e altre) la collana di ebook *Taccuini*, in italiano e inglese, dedicata agli scritti e ai discorsi di Loris Malaguzzi.

264 copie vendute

Lingue

75% italiano

25% inglese

Canali di distribuzione

55% sito di Reggio Children

30% Amazon.it e .com

16% altri canali (IBS, Kobo, iBookStore)



MOSTRE

Nel Mondo

Nel corso del 2023 si è consolidata la ripresa delle attività delle mostre all'estero, con 9 nuove tappe in 6 Paesi diversi.

9 nuove tappe in 6 Paesi



L'anno 2023 si è aperto con l'esposizione della mostra-atelier *Mosaico di grafiche, parole, materia*, in lingua giapponese, nelle città di Kobe e Kaga. Con queste due tappe si è concluso il tour della mostra in Giappone iniziato l'anno precedente e realizzato grazie alla collaborazione di JIREA (Japan Institute for Reggio Emilia Alliance).

Nel mese di agosto la mostra-atelier *Mosaico di grafiche, parole, materia* è stata esposta per la prima volta in Brasile, nella città di Jundiaí, in una nuova versione in lingua portoghese. Il progetto è stato sostenuto e realizzato dalla Fondazione Antonio-Antonieta Cintra Gordinho. La collaborazione con NAREA (North America Reggio Emilia Alliance) ha permesso di esporre la mostra-atelier *Mosaico di grafiche, parole, materia* in Nord America per ben 3 volte nel corso dell'anno, nelle città di Toronto e Vancouver (Canada) e Indianapolis (Stati Uniti).

Sempre negli Stati Uniti, ad Atlanta, è stata esposta nuovamente la mostra-atelier *Sconfinamenti*, in occasione della Summer Conference 2023 di NAREA.

Nel periodo autunnale, tra ottobre e novembre 2023, la mostra-atelier *Sconfinamenti* è stata esposta per la prima volta in due Paesi del Sud America – a Montevideo, in Uruguay, e ad Asunción, Paraguay – grazie all'impegno e alla collaborazione di Red Solare Argentina.

Le mostre-atelier si confermano, ancora una volta, occasioni imprescindibili per la diffusione del Reggio Emilia Approach nel mondo e per l'organizzazione di numerose attività di formazione professionale, soprattutto grazie alla collaborazione con il Network Internazionale di Reggio Children.

A Reggio Emilia

Nel mese di maggio 2023 è stata inaugurata una nuova mostra al Centro Internazionale Loris Malaguzzi, dal titolo *Il piacere di disegnare. I pensieri visivi dei bambini*. La mostra, realizzata da Reggio Children insieme a Scuole e Nidi d'infanzia – Istituzione del Comune di Reggio Emilia, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia – Dipartimento di Educazione e Scienze Umane e Officina Educativa, presenta una ricerca realizzata con bambini e ragazzi da 0 a 14 anni, con l'intento di mostrare come il disegno sia una occasione imprescindibile per coinvolgere e sviluppare le abilità cognitive, emotive, percettive, immaginative, comunicative ed espressive.

La nuova mostra si aggiunge alle altre esposizioni visitabili al Centro Internazionale:
Un pensiero in festa. Le metafore visive nei processi di apprendimento dei bambini;
Creta - Preludio a un manuale;
Mosaico di grafiche, parole, materia;
I segreti della carta;
Una città, tanti bambini. Memorie di una storia presente.

6 mostre allestite al Centro

6.500 visitatori



**Mosaico di grafiche,
parole, materia**



Un pensiero in festa
Le metafore visive nei processi
di apprendimento dei bambini



Creta
Preludio a un manuale



Una città, tanti bambini
Memorie di una storia presente



I segreti della carta



Il piacere di disegnare
I pensieri visivi dei bambini

CONSULENZE

Nel 2023 si è confermato il percorso di consulenza per l'avvio e il consolidamento di progetti di servizi 0/6 in Italia, realizzati in collaborazione con partner e aziende italiane sui temi di welfare avanzato e volti a sostenere i progetti di nuove comunità educative in dialogo con il territorio.

Italia

L'attività di consulenza alla progettazione di nuovi servizi educativi è pensata e realizzata considerando come valore l'unitarietà del progetto: dalla qualità dell'ambiente e dell'architettura, all'organizzazione, alla costruzione del curriculum e alla partecipazione dei genitori in uno scambio continuo con la cultura educativa locale.

Considerato il lungo periodo nel quale si sta sviluppando il percorso di consulenza, si è attivata una consulenza finalizzata a creare rete tra i diversi progetti di servizi nati con Reggio Children, al fine di valorizzare la specificità di questo intervento teso allo sviluppo di una cultura di servizio educativo originale e insieme rispettosa dei valori educativi di riferimento.

Progetti 2023

Nido-scuola MAST, Gruppo Coesia – Bologna;

Nido Stella, Tetra Pak – Modena;

Nido-scuola Eni06, Eni – San Donato Milanese (MI);

Nido MiniTree, Unicredit – Milano;

Nido-scuola Clorofilla, Dagù – Milano;

Centro Infanzia Ponzano Children, Benetton – Ponzano Veneto (TV);

Nido-scuola Jacarandà, Scuola Innovativa s.r.l. – Milano;

Kering Eyewear Spa - per la progettazione del nuovo nido a Padova;

Moncler Industries per la progettazione di una scuola dell'infanzia di prossima apertura – Bacau (Romania). La Scuola dell'infanzia, aperta a settembre 2023, ha già raggiunto in pochi mesi il massimo della capienza.

Tutte queste collaborazioni si sono distinte per la non esclusività dell'intervento ma piuttosto per la capacità di generare, a partire dal nido e dalla scuola, nuove prospettive e nuovi dialoghi tra pubblico e privato, tra cultura pedagogica cultura aziendale e identità territoriale.

10 aziende, cooperative, privati ed enti

200 persone coinvolte in percorsi di formazione (insegnanti, atelieristi, coordinatori pedagogici, cuochi...)

100 partecipanti dai servizi in consulenza a percorsi formativi online o in presenza al Centro Internazionale Loris Malaguzzi nel 2023



Tipologie di consulenze in corso:

- start up di nuovi servizi educativi;
- supporto all'implementazione e sviluppo dei progetti educativi per i servizi già avviati;
- consulenza alla progettazione di spazi (anche urbani) per l'infanzia.

**NETWORK INTERNAZIONALE
DI REGGIO CHILDREN**

RELAZIONE

sull'attività svolta nell'anno 2023

Il Network Internazionale di Reggio Children, ha visto, nel 2023, una totale ripresa degli incontri anche in presenza.

Febbraio 2023 ha visto il primo incontro a Reggio Emilia del dopo pandemia con una grande partecipazione da parte di tutti i Network.

In diverse occasioni, durante l'anno, in concomitanza con i gruppi di studio, i Network sono tornati a Reggio Emilia.

L'autunno 2023 ha visto l'elezione e il rinnovo dei Consigli Infanzia Città dei Nidi e delle Scuole dell'infanzia all'interno dei quali partecipano anche membri di ciascun Network.

Nel 2023 abbiamo continuato la strategia di dialogo iniziata nel 2022 che prevede visite periodiche ai Paesi membri del Network Internazionale di Reggio Children. Nello specifico, si sono tenuti incontri in: Finlandia, Irlanda, Argentina, Stati Uniti, Israele, Spagna. Durante questi viaggi è stato anche possibile attivare contatti con le Ambasciate e i Consolati Italiani in quei Paesi per allargare le opportunità di collaborazione.

32 membri del Network Internazionale



Paesi membri del Network

**RELAZIONI ISTITUZIONALI
E COOPERAZIONE
INTERNAZIONALE**

RELAZIONE

sull'attività svolta nell'anno 2023

Lo sviluppo e la costruzione di nuove relazioni con diversi Paesi del mondo è sempre stato un aspetto importante delle attività di Reggio Children. Il 2023 ha segnato molte collaborazioni con enti e associazioni dell'ambito della cooperazione sui temi legati allo sviluppo di politiche educative in contesti difficili.

Si è dato seguito e si è conclusa la collaborazione con Save the Children Italia ONLUS in Mozambico attraverso le azioni previste dal progetto finanziato dall'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo *Para Todas as Crianças – Approccio integrato e inclusivo per lo sviluppo della prima infanzia nella Provincia di Gaza, Mozambico*.

Questa ultima annualità di progetto ha visto Reggio Children impegnata in attività di formazione e di scambio tra educatori, insegnanti ed esperti del settore, in particolare con la realizzazione di una visita di studio a Reggio Emilia e la partecipazione all'evento di chiusura finale. La visita di studio ha coinvolto una delegazione di partecipanti provenienti dai Ministeri dell'Educazione e dello Sviluppo Umano, della Salute e per il Genere, i Bambini e l'Azione Sociale a livello nazionale e provinciale, dal Centro per Educazione Inclusiva ed educatori-formatori di Save the Children Italia ONLUS.

In collaborazione con Fondazione E-35 è iniziata la partecipazione al progetto *EducaRE in EquiPE* finanziato dalla Regione Emilia Romagna, che ha visto coinvolti personale educativo dell'Università Cattolica del Mozambico e colleghi della Fondazione in momenti di formazione durante una visita di studio.

Si è inoltre cominciato a costituire un gruppo di lavoro per il supporto agli educatori in loco per dare visibilità e riscontro alle attività svolte nelle scuole dell'infanzia di Pemba durante il progetto nell'ottica di realizzare una restituzione per immagini e documentazione nel 2024.

È proseguita la collaborazione in Giordania con Save the Children Italia ONLUS, tramite il progetto *CURIO - Jordan* attraverso un'esperienza formativa a Reggio Emilia e diversi appuntamenti di live conversation, atelier e formazione online. Il progetto si rivolge alle insegnanti ed educatrici di uno spazio di apprendimento, situato ad Amman, che accoglie i bambini di età compresa tra 1 anno e mezzo e 4 anni. L'esperienza educativa della Scuola CURIO fa parte di una più ampia rete di servizi dedicati alla prima infanzia in via di progettazione nei prossimi anni, che si svilupperà compatibilmente alla situazione di equilibrio politico nell'area.

Nella missione a Beit – Jala, Palestina, con il Comune di Reggio Emilia per la firma del patto di gemellaggio, Reggio Children ha avuto la possibilità di visitare e incontrare i referenti dei Progetti *AEPIC* e *PACE* sviluppati negli scorsi anni.

Ulteriore occasione di incontro con e per le politiche educative globali sono state le diverse visite di Ministri, Ambasciatori, rappresentanti governativi e di Comuni tra cui Gauteng-Sudafrica, Bosnia- Herzegovina, Città di Medellin, Consolato Turco in Italia, San Paolo – Brasile, Pemba – Mozambico, Melitopol – Ucraina, Città di Ghent- Belgio.

3 progetti attivi

9 visite istituzionali

11 Paesi



RICERCA

RELAZIONE

sull'attività svolta nell'anno 2023

La ricerca, come modalità di pensiero e progettazione, è una dimensione irrinunciabile dell'educazione ed è un concetto fondante le attività di Reggio Children: condizione per generare e alimentare un costante processo di innovazione.

Per questo negli anni sono state realizzate da Reggio Children, con partner italiani e internazionali, diverse ricerche sui temi dell'infanzia, dell'educazione, dell'apprendimento, della valutazione pedagogica, della multiculturalità e dell'interculturalità, degli ambienti digitali, della qualità del vivere e dell'abitare del bambino e dell'uomo, solo per citarne alcuni. Per il Reggio Emilia Approach, i nidi e le scuole comunali dell'infanzia di Reggio Emilia sono i luoghi primi e primari della ricerca in ambito educativo, sui modi dei bambini e degli insegnanti/atelieristi di costruire conoscenza, individualmente e in gruppo.

Nel 2023 si sono conclusi alcuni progetti avviati negli anni precedenti e altri sono stati progettati con l'obiettivo di svilupparli nel corso del 2024 e dei prossimi anni.

Nel 2023 sono stati realizzati alcuni incontri e sono stati elaborati papers di condivisione degli esiti della ricerca – conclusa nel 2022 – *Il coinvolgimento sensorimotorio nello sviluppo dell'esperienza estetica in bambini di età prescolare*, realizzata dall'Università degli Studi Parma / Unità di Neuroscienze coordinata dal Professor Vittorio Gallese, da Reggio Children e dall'Istituzione Scuole e Nidi d'infanzia del Comune di Reggio Emilia (Scuole comunali dell'infanzia Andersen, Allende e Munari). Si è inoltre lavorato alla realizzazione di una documentazione per rendere visibile e comunicare tutto il processo di ricerca e gli esiti, non solo dal punto di vista quantitativo. L'attività di disseminazione e divulgazione degli esiti della ricerca proseguirà nel 2024 anche con occasioni specificatamente dedicate al personale e ai genitori dei nidi e delle scuole comunali dell'infanzia di Reggio e alla città.

È continuata la collaborazione dell'Istituzione Scuole e Nidi d'infanzia con la Professoressa Manuela Tassan del Dipartimento di Scienze Umane per la Formazione dell'Università di Milano Bicocca, per lo sviluppo del percorso formativo *Le culture delle famiglie*, con la partecipazione di Reggio Children, che ha visto la realizzazione di alcuni approfondimenti nel periodo gennaio–giugno 2023.

Il 26 maggio 2023 al Centro Internazionale Loris Malaguzzi è stata inaugurata la mostra *Il piacere di disegnare. I pensieri visivi dei bambini*. L'esposizione è la sintesi dai primi esiti della ricerca realizzata da Reggio Children, Istituzione Scuole e Nidi d'infanzia del Comune di Reggio e Officina Educativa con il Professor Stefano Calabrese del Dipartimento di Educazione e Scienze Umane dell'Università di Modena e Reggio Emilia.

Il 21 settembre e il 29 ottobre presso il Mauriziano, dimora estiva di Ludovico Ariosto, è stato inaugurato il progetto *Furiose Interazioni*. Questo spazio per l'apprendimento è stato progettato per consentire un'esperienza di coinvolgimento e di interazione per bambini e ragazzi (e anche adulti) intorno all'immaginario dell'Orlando Furioso attraverso l'intreccio tra diversi linguaggi espressivi e tecnologie digitali interattive (realtà aumentata, interazioni tattili, esperienze parzialmente immersive). Il progetto, innovativo nel suo genere, propone modalità di accesso e di fruizione del poema, per avvicinare le giovani generazioni alla ricchezza di un grande classico che è stato l'inesauribile serbatoio dell'immaginario europeo, tuttora vitale nella musica, nel fumetto, nella street art e nel cinema. Il progetto è stato promosso da Comune di Reggio Emilia, Musei Civici; Fondazione TICHE (Cluster nazionale delle Tecnologie per il Patrimonio culturale); Reggio Children; RE:Lab; Istituzione Scuole e

Nidi d'infanzia del Comune di Reggio Emilia; Università degli Studi Suor Orsola Benincasa (Napoli); con la collaborazione di Officina Educativa e Fondazione Reggio Children.

Reggio Children è stata parte del gruppo di progetto, collaborando allo sviluppo delle proposte su un piano pedagogico-educativo, ideando il logo e progettando la comunicazione ambientale.

Reggio Children, dopo l'inaugurazione, ha collaborato e continua a collaborare con i Musei Civici per le aperture al pubblico di "*Furiose Interazioni*", in particolare nelle giornate proposte a bambini e genitori, e per l'accoglienza delle sezioni della Scuola comunale dell'infanzia Gulliver e delle classi di scuola primaria e secondaria di primo grado dell'Istituto Comprensivo Einstein che stanno approfondendo, insieme a insegnanti e atelieristi, le potenzialità di questo percorso.

Nel 2023 con il Professor Stefano Moriggi del Corso di Laurea in Digital Education dell'Università di Modena e Reggio Emilia, Reggio Children con l'Istituzione Scuole e Nidi d'infanzia del Comune di Reggio Emilia e l'Istituto Comprensivo Galileo Galilei di Reggio Emilia ha avviato una collaborazione per la progettazione e la realizzazione, nella seconda parte dell'anno scolastico 2023-24, del percorso di formazione/sperimentazione *Giocare con le Tetradi Perdute*. Questo progetto rappresenta lo sviluppo dell'esperienza condotta tra febbraio e maggio 2019 presso la classe 5° della scuola primaria al Centro Malaguzzi dell'Istituto Comprensivo Galileo Galilei. Tale esperienza è nata dalla consapevolezza che le discontinuità cognitive e relazionali innescate dall'evoluzione tecnologica sono da comprendere e gestire in termini non esclusivamente informatici, ma con tutte le competenze e i linguaggi necessari a coglierne la complessità. La tecnologia per i bambini è uno strumento (una lente) utile per imparare a immaginare, ridisegnare e concettualizzare un'idea di futuro che, nel caso specifico, si è andata concretizzando in un'ipotesi progettuale di scuola auspicabile e sostenibile per il futuro.

Il percorso introduce un utilizzo mirato e opportunamente calibrato delle *Tetradi perdute* di Marshall ed Eric McLuhan: dispositivi concepiti per studiare le leggi dei media, ricontestualizzati per consentire una sperimentazione immersiva dell'approccio ecologico per riflettere sulla complessità del nostro rapporto con le tecnologie.

Nel 2023 Reggio Children ha continuato a partecipare a insegnamenti nei corsi di laurea in ambito educativo-formativo e psicologico di diverse Università in particolare l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, l'Università degli Studi Milano Bicocca e l'Università degli Studi Bergamo, tenendo lezioni e seminari.

5 progetti di ricerca e collaborazioni

11 partner di ricerca oltre a Istituzione Scuole e Nidi d'infanzia del Comune di Reggio Emilia

COMUNICAZIONE

RELAZIONE

sull'attività svolta nell'anno 2023

La strategia comunicativa di Reggio Children si attua tramite un insieme di approcci diversificati tra media digitali e tradizionali, che mutano a seconda del messaggio, del pubblico e degli obiettivi. Un approccio che cerca di mantenere un'identità propria, coerente e riconoscibile e di guardare sempre alla contemporaneità, oggi rappresentata dal massiccio utilizzo dei social network.

Social Network

Il 2023 ha visto un ulteriore potenziamento della presenza di Reggio Children sui canali social usati dalla Società, ampliando la strategia già avviata nel 2022 con l'obiettivo di:

- consolidare l'identità di Reggio Children proponendo contenuti immediatamente riconoscibili;
- dare ampia visibilità alle iniziative proposte al Centro Internazionale Loris Malaguzzi e agli eventi cittadini che hanno coinvolto i nidi e le scuole dell'infanzia comunali, accrescendo di conseguenza la platea di persone interessate al Reggio Emilia Approach;
- coinvolgere le persone che usano i social media permettendo loro di immergersi virtualmente nelle iniziative proposte con l'intento di portarle o riportarle a Reggio Emilia;
- rafforzare l'esperienza in presenza dei gruppi di studio attraverso la documentazione e condivisione online in diretta dei momenti di formazione al Centro Internazionale per tutti i gruppi in calendario.

Instagram, e in particolare le stories, sono state il principale mezzo per perseguire questi obiettivi. Fondamentale è stato il continuo presidio delle attività, documentate attraverso foto e video, e l'attenzione costante alle persone, cercando di rispondere puntualmente a commenti e richieste.

Nel 2023 la pagina Instagram di Reggio Children aumenta ulteriormente l'importante trend di crescita già registrato nel 2022, confermandosi il canale social più seguito dal pubblico di Reggio Children.

Reggio Children, tuttavia, è costantemente in ascolto, pronta a sperimentare i nuovi mezzi di comunicazione che la società contemporanea produce a getto continuo.



39.708 "mi piace"

42.994 follower

+ 8% dal 2022



38.913 "mi piace"

41.084 follower

+ 1% dal 2022



52.909 follower

+ 33% dal 2022

Newsletter

Prosegue il consolidamento della “community digitale” iscritta alla newsletter grazie anche alle attività di digital marketing e si conferma un importante punto di riferimento per le persone interessate al Reggio Emilia Approach e alle attività di Reggio Children. In stretta connessione con la strategia sui social, si è continuato da un lato a implementare la community e dall'altro a fidelizzarla attraverso campagne di email marketing dedicate.

33.936 iscritti alla community

Oltre a ciò si è svolto un costante lavoro di gestione del database degli iscritti per mantenere soltanto le persone che nell'ultimo anno hanno aperto almeno una delle comunicazioni arrivate via email.

Sito web

Il 2023 ha visto concretizzarsi l'importante lavoro di revisione dell'architettura, dei contenuti e della grafica del sito web di Reggio Children avviato nel 2022.

Partendo dall'analisi dell'ipotetico comportamento dei nostri utenti tipo (“user personas”), ci siamo interrogati sui loro percorsi, su come rendere più leggibili le informazioni dentro le singole pagine, e abbiamo proceduto a una revisione complessiva della struttura del sito e delle pagine web legate alle diverse aree di attività della Società.

L'obiettivo è stato quello di rendere le informazioni più ricercate, maggiormente accessibili e di migliorare ulteriormente l'esperienza di navigazione degli utenti mantenendo coerenza grafica con l'identità visiva di Reggio Children.

WWW.REGGIOCHILDREN.IT

388.717 sessioni complessive

durata media di permanenza sul sito di **2** minuti e **19** secondi

Ufficio stampa

L'attività con i media nazionali ha avuto come obiettivo quello di approfondire i significati e i valori diffusi dal Reggio Emilia Approach, mentre quella con i media locali si è focalizzata sul legame di Reggio Children con la città e ha cercato di sottolineare le importanti ricadute, culturali, politiche ed economiche. Parallelamente, considerato l'inarrestabile declino dei quotidiani cartacei, l'ufficio stampa ha cercato di combinare in modo strategico l'attività verso gli organi di stampa online, la visibilità sui canali social, la ricerca di blogger e influencer e di giornalisti digitali.

Rechild

Il numero annuale di “Rechild” – periodico bilingue italiano/inglese di Reggio Children – dal titolo *Partecipazione oltre i confini* è stato dedicato alla partecipazione e, in particolare, al valore che rivestono i Consigli Infanzia città, nell'imminenza della loro rielezione avvenuta a dicembre 2023. Un particolare approfondimento è stato fatto sulla partecipazione dei Network ai Consigli Infanzia Città, sottolineando il valore aggiunto conseguente ai reciproci scambi di esperienze e valori.

DIGITAL MARKETING

Partendo dai buoni risultati ottenuti nel 2022, anche per il 2023 Reggio Children si è avvalsa della collaborazione di una agenzia di digital marketing per tutte le attività a supporto della promozione e vendita di alcuni prodotti di formazione online.

In sinergia con l'Ufficio comunicazione, l'agenzia ha costruito strategie di digital marketing per la promozione dei Digital Study Group e dei Percorsi tematici attraverso campagne di advertising su Facebook e Instagram, che hanno affiancato l'attività di comunicazione organica svolta internamente. Inoltre, è stato sviluppato un piano di email marketing con workflow definiti per tempistiche, contenuti e pubblico. L'agenzia ha anche supportato Reggio Children nella costruzione di contenuti comunicativi specifici per i social network, realizzati poi dall'ufficio grafico interno.

AMMINISTRAZIONE

RELAZIONE

sull'attività svolta nell'anno 2023

Nell'ambito delle attività di amministrazione si è proceduto ad aggiornare il Piano triennale di prevenzione alla corruzione, in data 27/11/2023, unitamente al Piano triennale trasparenza amministrativa (D.Lgs 33/2013).

È stato elaborato il Regolamento Whistleblowing secondo quanto previsto dal D.lgs. n. 24/2023 attuativo della Direttiva Europea n. 1937/2019.

In data 31/03/2023 è stato aggiornato il codice etico della società.

Nel corso dell'anno si è mantenuta costante e assidua l'attività di controllo e aggiornamento dei dati soggetti a trasparenza amministrativa e, come ogni anno, è stata svolta l'attività di formazione periodica di tutti i dipendenti in materia di trasparenza amministrativa e anticorruzione.

È stato inoltre svolto il controllo sui contratti in generale e nei confronti degli incarichi a consulenti liberi professionisti e occasionali.

La società risponde puntualmente ai monitoraggi periodici svolti dall'ente pubblico di maggioranza, il Comune di Reggio Emilia, fornendo altresì relazioni complete sull'andamento di adempimenti richiesti in materia di trasparenza e anticorruzione.

Nello svolgimento dell'attività quotidiana, la Società osserva e rispetta:

- Codice di comportamento, chiamato anche Codice Etico;
- Regolamento degli acquisti, degli incarichi e del personale adottato dal gennaio 2015 e aggiornato anche nel corso del 2019, come da delibera del CdA;
- Piano Triennale per la Trasparenza Amministrativa 2023/2025;
- Piano Triennale Anticorruzione 2023/2025;
- Regolamento di whistleblowing.

Normativa di riferimento per le società partecipate e controllate D.L. 175/2016, e circolari ANAC.

Il Responsabile anticorruzione e per la trasparenza amministrativa per Reggio Children s.r.l. è Pamela Volta, la quale ha individuato le azioni specifiche per affrontare i rischi di corruzione come illustrato all'interno del documento sopra citato e aggiornato nell'anno 2023.

Tra gli strumenti adottati per prevenire la corruzione vi è, primo tra tutti, la formazione del personale. A tale riguardo si precisa che, nel mese di novembre 2023, si è dato avvio al corso di formazione rivolto a tutti i dipendenti in materia di trasparenza e anticorruzione, poi terminato a gennaio 2024.

Si conferma l'investimento di Reggio Children sul Sistema di Gestione Qualità: la Società è un Ente di Formazione Certificato secondo la norma internazionale UNI EN ISO 9001:2015 per la progettazione e la realizzazione di attività formative e study group.

Reggio Children per l'anno 2023 non ha proceduto a ottenere l'accreditamento presso la Regione Emilia-Romagna per la formazione superiore, continua e permanente.

CONCLUSIONI E RINGRAZIAMENTI

CONCLUSIONI

Nel 2023 l'attività della Società ha proposto un significativo sviluppo. Il lavoro di sviluppo è continuato nelle modalità consolidate negli anni, con un importante aumento delle attività in ogni area di lavoro.

Preso atto del momento positivo che attraversa la Società, serve ora avviare un percorso di riflessione sulle forme organizzative per affrontare le incertezze del futuro, a livello globale, con una progressiva diversificazione delle attività, anche nella rinnovata sinergia con la Fondazione Reggio Children - Centro Loris Malaguzzi, e in forza della nuova convenzione siglata con l'Istituzione Scuole e Nidi del Comune di Reggio Emilia.

RINGRAZIAMENTI

I ringraziamenti vanno anzitutto alle lavoratrici e ai lavoratori che hanno permesso il conseguimento di questi risultati grazie alla loro passione e competenza. Il contributo di idee, sensibilità e saperi di chi lavora a Reggio Children è nei fatti il patrimonio più importante della Società.

Un grande ringraziamento va anche alle tante collaboratrici e collaboratori di Reggio Children, alcune/i dei quali, grazie alla loro precedente esperienza di lavoro nei nidi e nelle scuole dell'infanzia, rappresentano un'irrinunciabile fonte di sapere e competenza rispetto al Reggio Emilia Approach.

Un grande ringraziamento va anche ai Consiglieri di Amministrazione, Saameh Solaimani e Simone Caprari, che con le loro valutazioni e i loro indirizzi gestionali e professionali hanno permesso alla Società di fare scelte coerenti e al tempo stesso innovative.

Grazie all'Istituzione Scuole e Nidi d'infanzia del Comune di Reggio Emilia, alla Presidente Gigliola Venturini, al Consiglio di Amministrazione, al Direttore Nando Rinaldi, allo Staff, all'Equipe e a tutto il personale che, insieme a Reggio Children, ha ripreso a lavorare per proporre formazione e consulenze sempre preziose. Una collaborazione irrinunciabile per la natura stessa di Reggio Children.

La passione, l'impegno e la competenza che ognuno di loro mette in campo quotidianamente consentono all'esperienza delle scuole dell'infanzia e dei nidi comunali reggiani di rinnovarsi costantemente e di continuare a costruire prospettive educative e culturali preziose per la nostra città e per quanti nel mondo vedono nel Reggio Emilia Approach un punto di riferimento.

I nostri ringraziamenti sono rivolti inoltre alla Presidente della Fondazione Reggio Children - Centro Loris Malaguzzi Carla Rinaldi, al Consiglio di Amministrazione, a tutto il personale e all'Amministratrice di Pause-Atelier dei Sapori Paola Cavazzoni.

Ringraziamo il Sindaco della nostra città, Luca Vecchi, e la Giunta Comunale, in particolare l'Assessora Raffaella Curioni – Assessore a Educazione, Conoscenza e Città Universitaria, Sport – per il costante supporto al processo di ridefinizione e sviluppo della Società. Con loro si sono confermati e ulteriormente sviluppati un intenso dialogo e una fruttuosa collaborazione.

Ringraziamo i Sindaci revisori, il Presidente Valerio Fantini, Silvia Pattacini e Mirco Zucca, che ci accompagnano sempre con attenzione e professionalità e che in questo anno ci hanno affiancato con grande e costruttiva collaborazione, dando indicazioni e stimoli preziosi.

Rivolgiamo un sentito ringraziamento alle componenti del Coordinamento e della Direzione Operativa che con coraggio hanno assunto un ruolo di fondamentale collegamento tra il Consiglio di Amministrazione e l'intero staff.

Il Consiglio di Amministrazione di Reggio Children s.r.l. ha lavorato sempre con grande impegno per garantire una gestione attenta e qualificata della Società: sottoponiamo pertanto con fiducia all'approvazione dei Soci questo Bilancio 2023.

ORGANIZZAZIONE

RELAZIONE

sull'attività svolta nell'anno 2023

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente

Fabbi Cristian

Consiglieri

Caprari Simone

Solaimani Saameh

COLLEGIO DEI SINDACI REVISORI

Fantini Valerio (Presidente)

Pattacini Silvia

Zucca Mirco

PERSONALE DIPENDENTE

Coordinamento delle aree di attività

Cavazzoni Paola

Giudici Claudia

Mallozzi Serena

Marastoni Francesca

Riccò Paola

Trancossi Lorella

Vercalli Emanuela

Volta Pamela

Personale delle diverse aree

Annigoni Sara

Barbantini Benedetta

Bendotti Michela

Castagnetti Marina*

Castrico Federica

De Poi Sara

Ferrarini Ambra (in distacco da Pause srl)

Gasparoli Paola

Giannelli Asia

Gilioli Mauro

Guglielmi Davide

Iori Roberto

Manfredotti Camilla (in distacco da Pause srl)

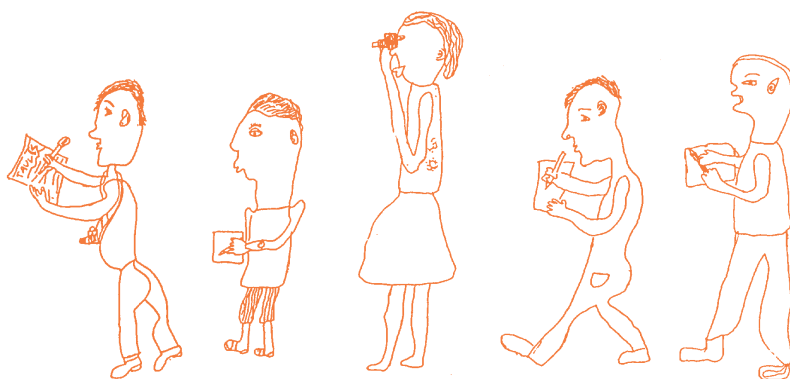
Mucchi Annamaria

* Dipendente dell'Istituzione Scuole e Nidi d'infanzia del Comune di Reggio Emilia - Progetti di scambio previsti dalla Convenzione con Reggio Children s.r.l.

Paoli Ivan
Polito Genny
Porpora Sara
Rizzi Barbara
Sala Marilena
Sciortino Claudio
Sollo Silvia
Spaggiari Chiara
Spaggiari Marco
Tessaro Bruno
Yea Mali
Zanni Daniela

COLLABORATORI

Baldini Rolando
Casadei Sabrina
Corradini Giampaolo
Lucenti Fabio
Severini Francesca



PERSONALE 2023

30 dipendenti (**3** a tempo determinato)

5 collaboratori

3 distacchi

40% tempo ridotto (da **26** a **38** ore)

60% tempo pieno (**40** ore)

74% donne

26% uomini

età media è di **46** anni

Aprile 2024
© Reggio Children
Tutti i diritti riservati

Grafiche di bambini e bambine
dei nidi e delle scuole dell'infanzia
comunali di Reggio Emilia